

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Давыдова Ольга Александровна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.01.2026 15:03:23  
Уникальный программный ключ:  
bbf8897bf7a8af3f2de4bfa7dc1ff45222544dbd

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к приказу ректора АНООВО «КИУ»**  
№ 1 о/д от «12» 01.2026 г.

Автономная некоммерческая организация  
высшего образования  
«Калининградский институт управления»  
(АНООВО «КИУ»)

**ПРОГРАММА**  
вступительного испытания  
**«ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЯ»**

для поступающих по направлению подготовки  
***38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»***

Калининград  
2026

## **1. Общая характеристика программы**

Настоящая программа составлена на основании требований к обязательному минимуму содержания и уровню подготовки бакалавра действующего Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» и определяет содержание и форму вступительного испытания для поступления на обучение по магистерской программе «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ».

## **2. Организационно-методические указания по проведению экзамена**

Вступительное испытание по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» проводится в форме тестирования на русском языке.

Цель экзамена — выявить и оценить профессиональный уровень абитуриента для поступления в магистратуру по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Продолжительность экзамена 90 минут.

Во вступительном экзамене представлены вопросы 4 уровней сложности:

- 1) с выбором 1 правильного ответа (9 вопросов - каждый правильный ответ оценивается в 3 балла);
- 2) с выбором 2 и более правильных ответов (9 вопросов - каждый правильный ответ оценивается в 4 балла);
- 3) решение задачи с одним вопросом (3 задачи - каждое правильное решение оценивается в 9 баллов);
- 4) решение задачи с несколькими вопросами (1 задача - правильное решение по всем вопросам оценивается в 10 баллов).

Результаты экзамена оцениваются по столбальной шкале (100 баллов).

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами, любым другим электронным оборудованием, другими вкладками браузера, кроме страницы тестирования.

### **3. Содержание программы**

#### **Раздел 1. «Теория управления»**

Понятие, сущность и видовое многообразие управления. Цели и задачи управления.

Законы, принципы и методы управления.

Эволюция и основные школы управления за рубежом.

Развитие теории и практики управления в России.

Новая парадигма управления и основные методологические подходы к нему в современных условиях.

Организация как объект управления, ее общие характеристики и основные виды.

Стратегия и цели организации, ее жизненный цикл.

Миссия организации: понятие, формулирование, роль в управлении.

Менеджеры в организации: типы, роли и полномочия.

Персонал организации: понятие, структура, формирование, качественные характеристики.

Кадровая политика и кадровая работа в организации.

Сущность и содержание основных функций управления.

Система планов в организации.

Система мотивации и стимулирования труда работников организации.

Понятие и типология организационных структур управления.

Контроль как управленческая функция, формы и средства контроля.

Управленческое решение: понятие, типология, процесс разработки и принятия.

Информация и коммуникации в управлении.

Власть и лидерство в управлении.

Стили руководства: понятие и классификация.

Деловая репутация и имидж менеджера.

Управление конфликтами в организации.

Маркетинг в системе управления организацией: сущность, содержание, цели, технологии.

Управление инновационной деятельностью организации.

Управление финансовой деятельностью организации.

Управление материально-техническим обеспечением организации.

Организация управления международной деятельностью организации.

Раздел 2. «Система государственного и муниципального управления».

Природа, сущность и принципы государственного управления.

Государство как субъект управления общественными процессами.

Функции государства и функции государственного управления.

Российская Федерация как правовое государство.

Российская Федерация как социальное государство.

Конституционно-правовые основы государственного и муниципального управления в Российской Федерации.

Политический режим и его влияние на характер государственного и муниципального управления.

Конституционный принцип федерализма и его влияние на эффективность государственного управления.

Конституционный принцип разделения власти в системе государственного и муниципального управления.

Президент Российской Федерации как глава государства, его полномочия в области государственного управления.

Федеральное Собрание – парламент Российской Федерации: статус, компетенция, структура, формы работы.

Правительство Российской Федерации, его статус, полномочия, порядок

формирования и функционирования.

Федеральные министерства, службы и агентства: полномочия, порядок формирования и основы функционирования.

Министерство иностранных дел Российской Федерации: статус, полномочия, формы и методы деятельности.

Судебная система и судебные органы Российской Федерации.

Конституционный Суд Российской Федерации: компетенция, цели и организация деятельности.

Счетная палата Российской Федерации: статус, основы организации и ее роль в осуществлении государственного аудита.

Система органов государственной власти субъекта Российской Федерации: состав и принципы деятельности.

Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации: статус, полномочия, порядок наделения ими и их исполнение.

Местное самоуправление в системе социального управления: понятие, компетенция, принципы и функции.

Структура органов местного самоуправления и их правовой статус в Российской Федерации.

Глава муниципального образования: статус и роль в организации местного самоуправления.

Система государственной службы Российской Федерации.

Государственный гражданский служащий и его социально-правовой статус.

Муниципальная служба и статус муниципального служащего в Российской Федерации.

Правовые акты государственного управления: понятие, признаки, виды.

Информационное обеспечение государственно-управленческой деятельности.

Кадровое обеспечение государственного управления в современной России.

Нравственность и ответственность в государственном управлении.

#### **4. Список рекомендуемой литературы**

1. Барабашев, А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы : учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 194 с.

2. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Гимазова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 453 с.

3. Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 2. Уровни, технологии, зарубежный опыт : учебник для вузов / А. П. Альгин [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. – 2-е изд., стер. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 484 с.

4. Государственное антикризисное управление : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 371 с.

5. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 608 с.

Интернет-источники:

1. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – URL: <http://elibrary.ru/>

2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – URL: <http://cyberleninka.ru/>

3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php> – Доступ к системе согласно правилам ЭБС

#### **5. Примерные тестовые задания**



1. Какие функции осуществляет исполнительная власть?

а) Осуществляет государственную политику и управляет исполнением законов

б) Издает законы и контролирует их соблюдение

в) Рассматривает дела в судах и обеспечивает правопорядок

г) Организует местное самоуправление и административные реформы

2. Какая форма собственности преобладает в муниципальной службе?

а) Частная собственность

б) Коллективная собственность

в) Муниципальная собственность

г) Смешанная форма собственности

3. Какой документ является основным источником права в РФ?

а) Конституция РФ

б) Федеральный закон

в) Постановление Правительства РФ

г) Указ Президента РФ

4. Что представляет собой муниципальная служба?

а) Деятельность муниципальных служащих по исполнению должностных обязанностей

б) Независимая отрасль гражданского права

в) Процесс формирования бюджета муниципалитета

г) Регулирование межбюджетных отношений

5. Кто возглавляет Правительство РФ?

а) Министр внутренних дел

б) Премьер-министр

в) Глава администрации региона

г) Депутат Государственной Думы

6. Чем характеризуется федеративное устройство РФ?

а) Централизованная система власти

б) Распределение полномочий между федеральным центром и регионами

в) Единство судебной системы

г) Отсутствие местных органов власти

7. Как называются представительные органы власти регионов?

а) Парламенты республик

б) Советы депутатов

в) Законодательные собрания

г) Все вышеперечисленные варианты верны

8. Кто назначает высшее должностное лицо субъекта РФ?

а) Народ путем выборов

б) Президент РФ

в) Государственная Дума

г) Сенат Федерального Собрания РФ

9. Как называется процедура утверждения бюджета субъекта РФ?

а) Бюджетный кодекс

б) Закон о бюджете

в) Утверждение бюджета

г) Проект закона о бюджете

10. Какой орган занимается распределением бюджетных средств?

а) Министерство финансов РФ

б) Государственный комитет по бюджету



- в) Минфин региона
- г) Казначейство субъекта РФ

11. Согласно российскому законодательству, какую основную цель преследуют государственные и муниципальные закупки?

- а) Поддержка отечественного производителя
- б) Получение максимальной прибыли государственными учреждениями
- в) Эффективное использование бюджетных средств и удовлетворение потребностей государства и муниципалитетов
- г) Формирование стратегических запасов ресурсов

12. Какие меры применяются в рамках антикоррупционной политики в России?

- а) Ужесточение наказаний за коррупционные преступления
- б) Проведение открытых конкурсов и аукционов при размещении заказов
- в) Обязательное декларирование доходов государственных служащих
- г) Все перечисленное верно

13. Какое полномочие принадлежит органам местного самоуправления в сфере ЖКХ?

- а) Определение тарифов на коммунальные услуги
- б) Контроль качества предоставляемых коммунальных услуг
- в) Установление стандартов благоустройства территорий
- г) Всё перечисленное верно

14. Какой государственный орган реализует контрольно-надзорные функции в сфере здравоохранения?

- а) Роспотребнадзор
- б) Росздравнадзор

- в) Минздрав России
- г) Роскомнадзор

15. Какая форма ответственности предусмотрена для лиц, нарушивших трудовое законодательство?

- а) Уголовная ответственность
- б) Административная ответственность
- в) Материальная ответственность
- г) Все перечисленные формы возможны в зависимости от тяжести нарушения

16. В каком документе закреплены основные принципы построения и функционирования органов местного самоуправления в России?

- а) Федеральный закон №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
- б) Конституция Российской Федерации
- в) Трудовой кодекс Российской Федерации
- г) Земельный кодекс Российской Федерации

17. Как называется способ привлечения финансирования государством или местными властями путём выпуска долговых обязательств?

- а) Эмиссия акций
- б) Приватизация предприятий
- в) Выпуск облигаций
- г) Венчурное инвестирование

18. В чём заключается особенность административной реформы в России?

- а) Оптимизация структуры органов власти и повышение эффективности управления

- б) Расширение полномочий региональных властей
- в) Увеличение числа государственных должностей
- г) Реформирование пенсионной системы

19. Что означает термин «бюджетный дефицит»?

- а) Превышение расходов над доходами бюджета
- б) Равенство доходов и расходов бюджета
- в) Превышение доходов над расходами бюджета
- г) Недостаточность налоговых сборов